

BACK TO PROFIT



Company Presentation

May 2020



Indice

■ Chi siamo	3
■ Assetto societario	4
■ A chi ci rivolgiamo	21
■ Come operiamo	22
■ Presenza geografica	25



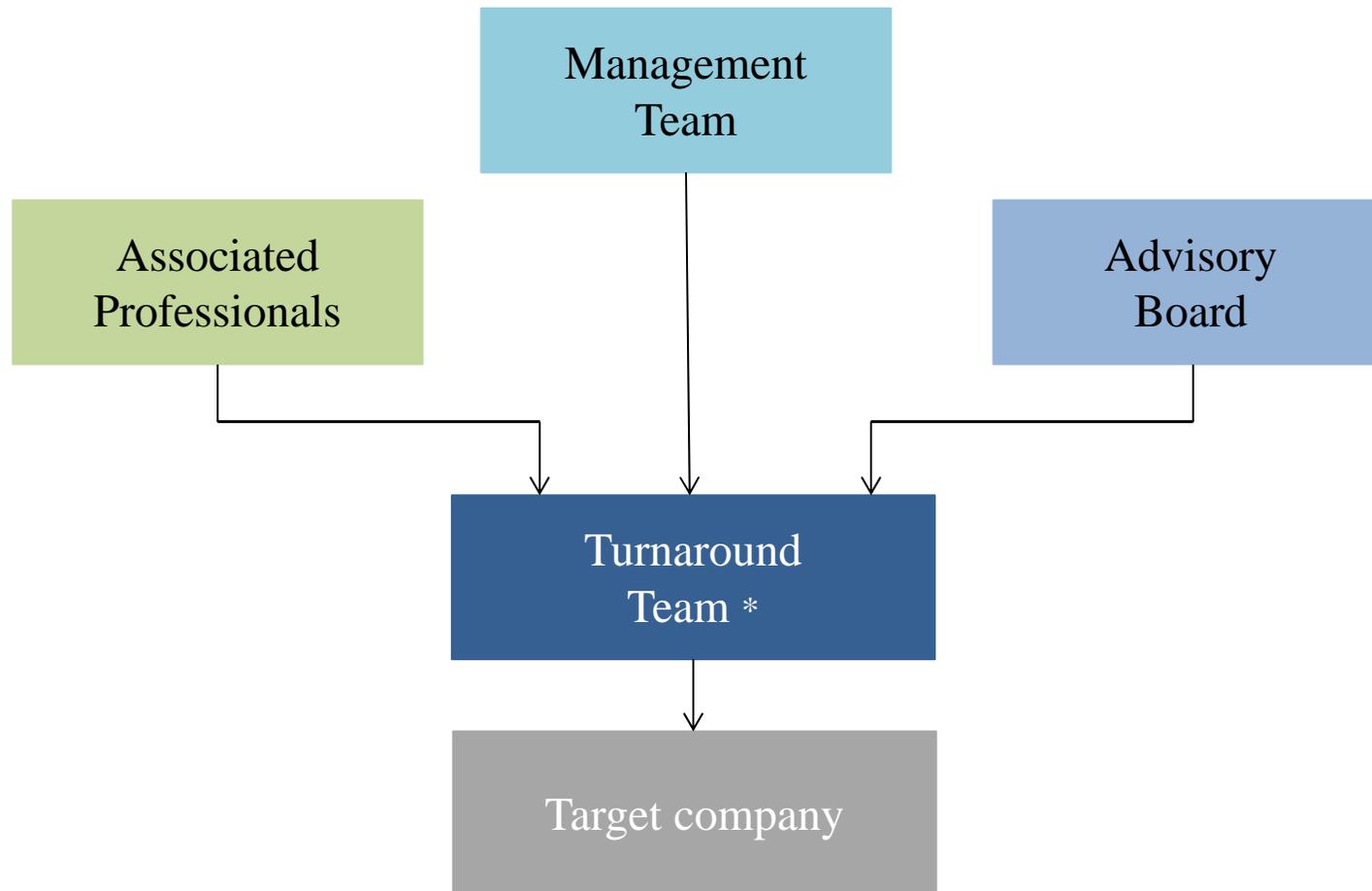
Chi siamo

- Back to Profit opera negli *NPL Corporate* con team di esperti per settore industriale e con tecnologie per il risanamento di società con debiti bancari deteriorati (*UtP*)

- Back to Profit è una società di *management consulting* e *temporary management* dedicata al *turnaround* aziendale. Dispone di manager e di professionisti, prevalentemente *senior*, con esperienze specialistiche per filiera industriale

- Per noi esperienza e specializzazione significano
 - conoscere il settore industriale di riferimento, i suoi *player*, i prodotti / servizi, la redditività, l'ambiente competitivo e il contesto evolutivo
 - impiegare i più avanzati strumenti di analisi dei dati
 - avere affrontato con successo processi di composizione di crisi aziendale

Assetto societario



* *Strutturato in ATI, a composizione variabile per target company*

Management Team

- BACK TO PROFIT è un catalizzatore di competenze industriali e funzionali ciascuna delle quali ha un proprio **referente di vertice**
 - Dario A. Inti, filiere industriali
 - Carlo S. Rota, internazionalizzazione (Medio-Estremo Oriente)
 - Alessandro Cianfrone, internazionalizzazione (Africa Orientale)
 - Massimiliano Sartori, trasformazione digitale e modelli predittivi
 - Rosella Colleoni, amministrativo/societario
 - Marco Fumagalli, finanza d'impresa
 - Roberto Invernizzi, legale
 - Daniele Chiarolini, territorio e ambiente

Management Team



Dario Alessandro Inti (fondatore)

- *fondatore di Back to Profit (2017)*
- *è professionista, imprenditore, manager*
- *come professionista, ha lavorato per 16 anni con A. T. Karney divenendone Partner e Vice President; ha operato in Europa, Nord America, Giappone e recentemente in Medio Oriente con Inti & Partners e SUBER*
- *come imprenditore, ha acquisito (anche in joint venture), avviato e gestito con successo importanti aziende nella settore dei trasporti, della spedizione, della logistica e del real estate (Merzario, CARlog, Car T.E., DEPOlog, JVlog, SUBER, ADGI, SIBEM)*
- *come manager, ha ricoperto posizioni di direttore operativo, direttore generale e amministratore delegato. Ha inoltre ricoperto nelle Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. responsabilità di vertice per il posizionamento delle FS come operatore logistico; è riconosciuto come specialista di turnaround aziendale*
- *si è laureato in economia presso l'Università Cattolica di Milano e conseguito successivamente un master presso la Northwestern University a Chicago*

Management Team



Carlo Stefano Rota

- *dottore commercialista e tax advisor con uffici a Milano , Londra e Dubai*
- *dal 2008 con CA-International Advisors LLP (Londra) e G&G Management Services DMCC (Dubai) è attivo in operazioni internazionali di M&A e di riorganizzazione di gruppi societari in ambito italiano, inglese, UAE, KSA e GCC*



Alessandro Cianfrone

- *dottore commercialista con significative esperienze di management consulting (Arthur D. Little, CRS Italia) e imprenditore*
- *attivo in processi di internazionalizzazione e sviluppo di iniziative nei settori aerospace e difesa, delle energie rinnovabili e delle infrastrutture*
- *è presidente del AIK-Associazione Industriale Italia Kenya*



Massimiliano Sartori

- *docente di Finanza d'impresa e del Master in Merchant Banking all'Università LIUC*
- *svolge da oltre dieci anni attività di consulenza strategica, dapprima in ambito Ambrosetti ed ora in posizione di vertice in UIRNet (concessionario unico del MIT per la digitalizzazione della logistica del Paese)*
- *presiede alla redazione di piani industriali, di valutazione di imprese e degli investimenti e all'analisi del contesto competitivo di riferimento delle imprese*

Management Team



Rosella Colleoni

- *iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti, nonché all'Albo dei Revisori Legali*
- *collabora per oltre 15 anni presso lo Studio Enzo Berlanda; nel 1994 apre il proprio studio professionale affrontando incarichi (anche in qualità di arbitro e di consulente tecnico) per enti locali e per società a capitale pubblico e a capitale misto*
- *nella gestione delle procedure concorsuali opera con ruoli di Curatore, Commissario Giudiziale e Liquidatore Giudiziale*



Marco Fumagalli

- *dottore commercialista, revisore contabile e CFA (Chartered Financial Analyst)*
- *dopo responsabilità nell'area amministrazione e finanza di Montedison, RCS e Alleanza Farmaceutica, entra in Consob e successivamente in Centro Banca (la corporate & investment bank del Gruppo UBI Banca) guidandone le attività di capital markets*
- *nel 2015 avvia l'attività professionale in proprio; è amministratore di società quotate, nonché promotore di alcuni veicoli di investimento (SPAC)*



Roberto Invernizzi

- *avvocato amministrativista, con patrocinio nelle giurisdizioni superiori*
- *prima partner dello Studio Legale Ribolzi; nel 2007 fonda lo Studio Legale Invernizzi affrontando rilevanti contenziosi, anche arbitrari e stragiudiziali, nei settori antitrust e della concorrenza, delle energie rinnovabili, farmaceutico, sportivo e delle infrastrutture di trasporto e sportive*
- *professore incaricato di Diritto delle Comunicazioni (Univ. Studi Milano Bicocca)*

Management Team



Daniele Chiarolini

- *dopo alcuni anni presso lo Studio dell'Arch. Vito Sonzogni, nel 1984 apre il proprio Studio di progettazione e consulenza nel campo dell'architettura e dell'urbanistica*
- *nel settore dell'architettura, progetta e dirige progetti di numerose iniziative: edifici residenziali, direzionali, complessi produttivi, strutture sportive*
- *sviluppa nel contempo l'attività di urbanista: nella pianificazione generale (Piani regolatori e Piani del governo del territorio); nella pianificazione attuativa (settori residenziale, terziario-commerciale, produttivo)*

Advisory Board

- La rilevanza delle operazioni condotte, e in corso, ha coinvolto e coinvolge professionalità di grande autorevolezza e indipendenza nel ruolo di *advisor*
- Il loro ruolo è funzionale a comporre un mix qualificato di competenze per singolo progetto e per l'indirizzo e controllo di qualità/sostenibilità degli interventi proposti
 - Prof. Alessandro Danovi, crisi d'impresa
 - Dr. Fermo Marelli, finanza d'impresa
 - Prof. Avv. Paolo Benazzo, *M&A, bank*, arbitrato
 - Dr. Mauro Marzocchi, internazionalizzazione
 - Prof. Ing. Rodolfo de Dominicis, rete digitale
 - Prof. Arch. Francesco Karrer, territorio e infrastrutture
 - Prof. Avv. Mario Stella Richter, diritto commerciale
 - Prof. Avv. Paolo Stella Richter, diritto amministrativo

Advisory Board



Alessandro Danovi

- *dottore commercialista e revisore contabile; professore e docente universitario*
- *titolare dello Studio Danovi & Giorgianni (Roma, Milano, Brescia); affronta incarichi di valutazioni, perizie, operazioni straordinarie, incarichi giudiziari; attualmente, Commissario straordinario delle società del Gruppo Ilva*
- *professore associato di economia e gestione delle imprese presso l'Università degli Studi di Bergamo e docente di Crisi e Risanamento delle imprese presso l'Università Bocconi di Milano*



Fermo Marelli

- *dalla laurea in economia aziendale (1992, Università Bocconi) ad oggi, l'attività professionale è caratterizzata da un costante focus all'analisi finanziaria ed ai prodotti di risparmio gestito*
- *approdato in Azimut Group nel 2005, quale Senior Portfolio Manager, è stato socio fondatore e amministratore di Azimut Capital Management Sgr*
- *dal 2019 è product specialist per tutti i fondi chiusi (private equity, venture capital, private debt) del progetto Azimut Libera Impresa Sgr*

Advisory Board



Paolo Benazzo

- *professore ordinario di diritto commerciale presso il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia; professore di business law presso ESCP European Business School CCI Paris Ile de France (campus di Torino)*
- *visiting professor e Life Member Clare Hall College Oxford (UK); già prorettore Università di Pavia, Presidente EDiSU Pavia*
- *avvocato cassazionista, fondatore dello studio Sabelli Benazzo, studio specializzato in corporate, M&A, bank, finance, restructuring e business law, con sedi a Milano e Roma*
- *arbitro presso la Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano; membro dell'ABF di Milano*
- *esperto consulente di Banca d'Italia, nominato in procedimenti di amministrazione straordinaria e di risoluzione di enti bancari; membro indipendente di Consigli di Amministrazione e Organismi di Vigilanza*
- *esperto di diritto societario, di diritto commerciale, di diritto bancario e finanziario, di diritto della crisi d'impresa e di diritto dell'arbitrato*
- *autore di numerose pubblicazioni scientifiche in tema di diritto societario, diritto commerciale e diritto del mercato dei capitali, diritto finanziario e diritto della crisi d'impresa*

Advisory Board



Mauro Marzocchi

- *Segretario Generale della Camera di Commercio Italiana negli Emirati Arabi Uniti (IICUAE), riconosciuta dal 2009 quale CCIE*
- *con la CNA di Torino organizza iniziative promozionali e fieristiche all'avanguardia a favore delle piccole imprese piemontesi prima, e italiane poi, negli Stati Uniti, Germania, Spagna, Francia, Libano, Russia e successivamente (in collaborazione con l'ICE di Tokyo e di Dubai) in Giappone e negli Emirati Arabi*
- *dal 2007 lascia ogni incarico in CNA e si dedica a tempo pieno allo sviluppo della IICUAE; nel 2010 ottiene il gradimento del MISE quale Segretario Generale della Camera*



Rodolfo de Dominicis

- *manager e docente universitario presso Università Federico II di Napoli*
- *già Presidente e A.D. in diverse aziende a prevalente capitale pubblico (fra queste, Ansaldo Trasporti, Breda Costruzioni Ferroviarie, Alcatel, Trevi)*
- *già Commissario straordinario di Governo per il Porto di Gioia Tauro*
- *attualmente Presidente e A.D. di UIRNet S.p.A. (concessionario unico del MIT per la digitalizzazione della logistica del Paese)*

Advisory Board



Francesco Karrer

- *professore ordinario (a riposo) di urbanistica presso l'Università di Roma "La Sapienza"*
- *ha svolto e svolge attività di progettazione e consulenza sui temi della pianificazione territoriale, urbanistica ed ambientale e di settore (trasporti, insediamenti produttivi...) per molti enti pubblici nazionali (Presidenza del Consiglio dei Ministri...), internazionali (OCSE...), istituti scientifici e società d'ingegneria (ISTRA...) e associazioni di categoria (Unioncamere...)*
- *tra i vari incarichi ricoperti: Presidente del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici, Commissario dell'Autorità Portuale di Napoli; estensore del "decreto Karrer" inerente la disciplina dei lavori pubblici (DPCM n. 116/97)*



Mario Stella Richter

- *professore ordinario di diritto commerciale presso l'Università di Roma "Tor Vergata" e avvocato cassazionista*
- *oltre all'attività accademica e forense, ha svolto e svolge attività di consulenza sui temi di diritto societario per enti pubblici e privati nazionali (MEF/DG del Tesoro, CONI, Borsa Italiana, S.I.A.E....), internazionali (Commissione Europea...) e associazioni di categoria (Assogestioni, Cons. naz. Notariato, OCF...); autore di oltre 200 studi pubblicati in Italia e all'estero*
- *attualmente, componente del Consiglio direttivo della Suprema Corte di Cassazione*

Advisory Board



Paolo Stella Richter

- *professore emerito di diritto amministrativo presso l'Università di Roma "La Sapienza" e avvocato cassazionista*
- *titolare dello Studio Legale STELLA RICHTER con attività svolta in ambito giudiziale con il patrocinio innanzi alle magistrature (anche superiori, compresa la Corte Costituzionale) civili, amministrative, tributarie e contabili, stragiudiziale ed arbitrale, con funzione sia di membro che di presidente di numerosi collegi arbitrali*
- *già Sottosegretario di Stato del Ministero dei Lavori Pubblici, è stato componente di innumerevoli Commissioni di nomina governativa e di associazioni professionali di studiosi di diritto amministrativo e del processo civile; è attualmente Presidente dell'Associazione Italiana di Diritto Urbanistico*

*Associated Professionals **

40

"Tutor" di settore

past ad, dg, cfo, controller

15

Specialisti di internazionalizzazione

aree Medio e Estremo Oriente, Africa Orientale

36

Specialisti aree funzionali & tecniche

digitale, societario, legale, fiscale, finanza, risorse umane, infrastrutture, territorio e ambiente

* *Dati aggiornati a Maggio 2020*

"Tutor" di settore

- Attualmente disponiamo di 40 manager e professionisti *, prevalentemente *senior*, con esperienze specialistiche per filiera industriale

Le attuali filiere di specializzazione

- Automotive
- Meccanica
- Trasporti
- Spedizione
- Infrastrutture
- Intermodalità
- Logistica
- Illuminazione
- Costruzioni
- Information technology
- Alimentari e bevande
- GDO
- Chimica
- Oil & gas
- Farmaceutica
- Abbigliamento & Fashion
- Aerospaziale
- Hotellerie

* *Altri manager e professionisti si stanno unendo a Back to Profit ampliando competenze e presidio specialistico sulle filiere industriali.*

"Tutor" di settore

- i loro nominativi per filiera di specializzazione

Professionisti	Filiera di competenza																	
	Automotive	Meccanica	Trasporti	Spedizione	Infrastrutture	Intermodalità	Logistica	Illuminazione	Costruzioni	Information technology	Alimentari e bevande	GDO	Chimica	Oil & gas	Farmaceutica	Abbigliamento & fashion	Aerospaziale	Hotellerie
Aiello															x			
Argherini	x	x	x	x	x	x	x					x						
Attardo																		x
Bassi			x		x	x	x			x								
Binz	x		x	x						x								
Bono										x								
Bosisio			x										x			x		
Borriello																		x
Bruno	x											x		x				
Caruso			x		x	x				x								
Castaldo	x		x		x	x	x											
Chiarolini					x				x									
Chiesa					x				x									
Cianfrone			x	x	x	x	x											
Daher	x	x	x	x	x	x	x							x	x		x	
Dardani			x	x	x		x											
De Angelis			x		x	x				x								
De Dominicis			x		x	x	x			x								
Di Marco	x																	
Dozio											x	x						
Fabian	x		x				x											
Inti	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x		x	x		x		
Karrer			x		x				x									
Marchetti										x								
Mariani			x		x	x	x											
Mearelli	x	x	x	x	x	x	x				x		x	x				
Molinar			x	x	x	x	x											
Monteleone	x								x									x
Moretti			x	x	x	x	x											
Muzio			x		x	x												
Prandi C&W					x				x									
Ravanetti	x	x	x	x	x	x	x											
Rota																		
Ruckstuhl			x	x	x	x	x											
Sacco			x	x	x	x	x						x	x				
Sartori			x		x	x	x											
Scagliori			x		x	x				x								
Smith																		
Soellner	x	x													x		x	
Vitiello	x		x		x	x	x											

Specialisti di internazionalizzazione

- i loro nominativi per area geografica

Professionisti	Aree geografiche		
	Medio Oriente	Estremo Oriente	Africa Orientale
Al Bastaki	X		X
Cianfrone	X		X
Colombo	X		
Dossena	X		
Greco	X		
Inti	X	X	
Lavezzari	X	X	
Marzocchi	X	X	
Mearelli	X		X
Moretti	X	X	X
Rota	X		
Sacco			X
Savazzi	X		
Smith	X		X
Zucco	X		

Specialisti aree funzionali & tecniche

- i loro nominativi

Professionisti	Aree funzionali e tecniche							
	Societario	Legale	Fiscale	Finanza	Digitale	Risorse umane	Infrastrutture	Territorio e ambiente
Aiello		x						
Arghenini	x						x	
Bassi					x		x	
Benazzo	x	x		x				
Biancato	x		x					
Bono					x			
Caglioni	x							
Caruso							x	
Chiarolini							x	x
Chiavarino						x		
Cianfrone	x		x					
Colleoni R.	x		x				x	
Colleoni G.	x							
Danovi	x							
De Angelis							x	
De Dominicis					x		x	
Dimastromatteo	x		x					
Fumagalli	x			x				
Greco	x		x					
Invernizzi	x	x						
Karrer							x	x
Laghi	x			x			x	
Lavezzari	x			x		x		
Lorenzi						x		
Marchetti					x			
Peluso G.		x						
Peluso P.							x	x
Prandi C&W							x	x
Ravanetti	x					x	x	
Rota	x		x					
Sartori				x	x		x	
Stella R. Mario	x	x						
Stella R. Paolo		x						
Tanghetti	x							
Tanzarella		x						
Testa	x	x						

A chi ci rivolgiamo

- Quello delle inadempienze probabili (*UtP*) è un mercato di enormi dimensioni che a fine 2018 ha ampiamente superato (in valore netto) le sofferenze (*bad loans*): € **51mld** rispetto €34mld
- La ragione sta nella loro difficoltà di risanamento (necessità di forti competenze per settore industriale) e di gestione (il debitore è spesso un cliente attivo del sistema bancario e nella maggior parte dei casi più banche concorrono al complesso del suo debito deteriorato)

Back to Profit si rivolge sia a banche e loro *servicer* come a *player* italiani e internazionali che detengono crediti *UtP Corporate* supportandoli nel processo di risanamento delle aziende di riferimento

Come operiamo

- Mettiamo a disposizione dei detentori di crediti *UtP Corporate* manager e professionisti con esperienza di *turnaround* e con competenze distintive di *restructuring*, per i settori manifatturieri e di servizi cui appartengono le aziende da risanare

- *Due diligence pre-piano*
 - nel ruolo di *tutor* di settore valutiamo se l'azienda in difficoltà abbia per prodotto, o *brand*, o struttura di costo, concrete prospettive di risanamento e di stabile posizionamento
 - con un autorevole e consolidato approccio di *management consulting*, supportato da avanzati strumenti di analisi dei dati, valutiamo se l'azienda è risanabile ed eventualmente meritevole di ulteriore credito per il suo ritorno al profitto

Come operiamo

■ Piano di risanamento

- operiamo in *partnership* con l'imprenditore e con i detentori dei crediti *UtP Corporate* coordinando le risorse interne all'azienda unitamente ai miglior *advisor* industriali
- ricerchiamo di volta in volta percorsi (anche innovativi*) di allineamento degli interessi delle parti ed immettiamo nell'azienda le risorse professionali necessarie al suo rilancio

* Vedi "fondi comuni di ristrutturazione" trattati nella ricerca in corso su "La gestione del credito non performing nel contesto italiano" coordinata dal Prof. A. Danovi nell'ambito dell'Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese (OCRI) dell'Università degli Studi di Bergamo. Ricerca promossa e supportata da Back to Profit.

Come operiamo

■ Cosa ci differenzia

- una conoscenza approfondita dei principali settori industriali (sia manifatturieri come di servizi)
- una diretta presenza in UK, in Medio ed Estremo Oriente e in Africa Orientale a supporto di processi di internazionalizzazione delle imprese
- un approccio di *management consulting* mutuato da responsabilità di vertice in aziende leader con presenza globale
- una consolidata esperienza sul campo per interventi di *turnaround* aziendale e di *restructuring* finanziario con dirette responsabilità operative
- flessibilità, capacità di ascolto e di mediazione



Presenza geografica

Milano

BACK TO PROFIT

Via A. da Giussano, 15
20145 Milano

info@backtoprofit.biz

Tel. +39 02 87177730

Bergamo

BACK TO PROFIT

Via Angelo Maj, 14/d
24121 Bergamo

info@backtoprofit.biz

Tel. +39 035 0666264

Londra

BACK TO PROFIT

1 Duchess Street
Suite 3, 4th Floor
London W1W 6AN

info@backtoprofit.biz

Tel. +44 207 5802277

Nairobi

BACK TO PROFIT

Arwings Kodhekk Rd,
Building: Hurlingam Park
P.O.Box 14636 - 00100
Nairobi, Kenya

info@backtoprofit.biz

Tel. +254 783885285

Dubai

SUBER DMCC

DMCC Business Center
JLT, Dubai, UAE

info@suber-dmcc.biz

Tel. +971 56 4905483